



**KONFEKOOP**

Euskadiko Kooperatiben Konfederazioa  
Confederación de Cooperativas de Euskadi

**2022**

Programa de apoyo a la implantación de  
**HERRAMIENTAS DE GESTIÓN**  
en las Cooperativas



# PLANTEAMIENTO DEL PROGRAMA

“Todo equipo gestor necesita herramientas que le ayuden a Planificar, Evaluar, Decidir y Actuar”

- Es un programa con **RESULTADOS**: al término de la actuación la cooperativa contará con una HERRAMIENTA IMPLANTADA.
- **PRÁCTICO Y PARTICIPATIVO**, implicando durante la construcción del modelo a las personas que serán responsables de su utilización y/o seguimiento.
- **PERSONALIZADO PARA CADA COOPERATIVA.**
- **ADECUADO A DIFERENTES NIVELES DE GESTIÓN:** profesionales y equipos de gestión muy diversos, con o sin formación o experiencia previa en gestión empresarial.
- **4 jornadas de trabajo in situ** en cada Cooperativa.

# 1. PLAN DE GESTIÓN ANUAL

## ¿Qué es?

Una Herramienta personalizada que permite mostrar los escenarios de planificación, como apoyo a la Toma de Decisiones.

## ¿Cuál es su objetivo? PLANIFICAR Y DECIDIR

- Resumir y ordenar los objetivos que marcamos para el próximo ejercicio.
- Identificar las variables clave que representan dichos objetivos en nuestra de Cuenta de Resultados.
- Trasladar el Plan Estratégico a nuestro día a día.

- El Plan de Gestión anual permite a la cooperativa hacer una planificación cuantitativa de su modelo de negocio, identificando y definiendo variables clave en base a hipótesis:
  - Venta por tipo de Clientes, Sectores, Productos y/o Servicios, Zonas geográficas, etc.
  - Costes proporcionales de esas ventas.
  - Gastos de Estructura.
  - Necesidades de Personal.
  - Plan de Inversiones.
  - Amortización y Financiación.
- Esta herramienta es clave para analizar la viabilidad a corto, medio y largo plazo de la cooperativa.

## 2. CUADRO DE MANDO INTEGRAL - CMI

### ¿Qué es?

Una Herramienta ágil y personalizada que sintetiza la evolución de la cooperativa, consecución de objetivos y/o desviaciones .

### ¿Cuál es su objetivo?

- Interpretar, Evaluar y mover a la Acción.
- Coordinar e Integrar diversas funciones (comercial, producción, financiero ...).
- Comunicar.
- Favorecer la transparencia y Participación.

- El cuadro de Mando Integral recoge un resumen de los principales indicadores del negocio, mostrando, de un solo vistazo, información sobre la situación de la actividad a nivel:
  - Económico
  - Financiero
  - Productividad / Rentabilidad
  - Comercial
  - Desarrollo / Innovación
  - Etc.
- Para conseguir un buen CMI, es clave contar con una definición previa de objetivos, así como con un proceso ágil de obtención y automatización de datos.
- Esta herramienta sirve también como fuente de información para el Consejo Rector y Socios Cooperativistas que no participan en la gestión diaria



## PRESUPUESTO ECONÓMICO

El coste de la participación en cada una de las herramientas de gestión será de:

- Cooperativas constituidas entre los años 2017 y 2021 ..... 100 € + IVA
- Cooperativas constituidas antes de 2017 ..... 1.000 € + IVA

Para el éxito del Programa será requisito indispensable que las Cooperativas participantes cumplan con las fechas, plazos y compromisos acordados con cada una de ellas.

## PLAZOS

**A. Plazo de presentación de solicitudes de participación en el programa:**

Con anterioridad al 28 de enero de 2022.

**B. Plazo de ejecución:**

La ejecución tendrá lugar antes del 30 de junio de 2022.

Las fechas concretas se definirán individualmente con cada Cooperativa.



## EQUIPO DE TRABAJO

El programa, en su ejecución técnica, estará dirigida por Edurne Madina, y se desarrollará por el equipo de profesional de **A+g, S. Coop.**, cooperativa de profesionales de la gestión empresarial, con más de 20 años de experiencia gestionando Pymes y Micropymes de Euskadi