



KONFEKOOP

Euskadiko Kooperatiben Konfederazioa
Confederación de Cooperativas de Euskadi

2022

Kooperatibetan

KUDEAKETA-TRESNAK

ezartzen laguntzeko Programa



PROGRAMAREN PLANTEAMENDUA

“Taldea kudeatzaile orok planifikatzen, ebaluatzen, erabakitzen eta jarduten lagunduko dioten tresnak behar ditu”

- **EMAITZAK** dituen programa da: jardunaren amaieran kooperatibak **KUDEAKETA-TRESNA** ezarrita izango du.
- **PRAKTIKOA ETA PARTE HARTZAILEA**, mpleredua eraikitzen den bitartean eredu erabiltzeaz eta/edo jarraitzeaz arduratuko diren pertsonak inplikatur.
- **KOOPERATIBA BAKOITZERAKO PERTSONALIZATUA.**
- **KUDEAKETA-MAILA DESBERDINETARA EGOKITUA:** pAskotariko profesionalak eta kudeaketa-taldeak, enpresa-kudeaketan prestakuntza edo esperientzia dutenak edo ez dutenak.
- **4 lanaldi in situ** kooperatiba bakoitzean.

1. URTEKO KUDEAKETA-PLANA

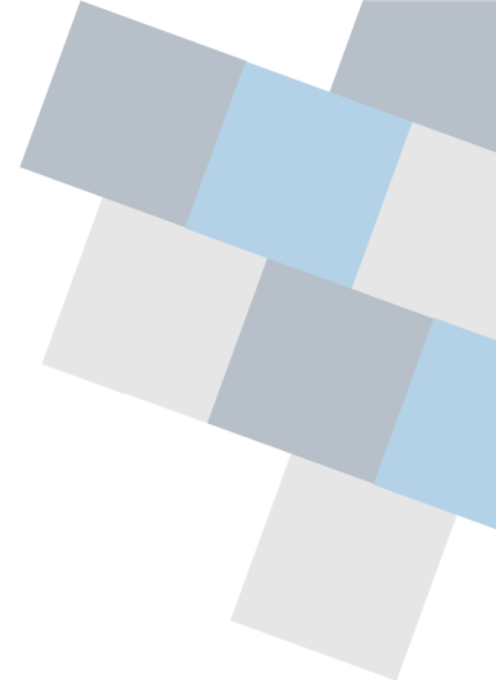
Zer da?

Planifikazio-agertokiak erakusteko aukera ematen duen tresna pertsonalizatua, erabakiak hartzen laguntzeko.

Zein da helburua? PLANIFIKATU ETA ERABAKI

- Hurrengo ekitaldirako ezartzen ditugun helburuak laburbildu eta antolatzea.
- Helburu horiek adierazten dituzten aldagai gakoak identifikatzea gure Eraitzen Kontuan.
- Plan Estrategikoa gure egunerokora eramatea.

- Urteko Kudeaketa Planak aukera ematen dio kooperatibari bere negozio-ereduaren plangintza kuantitatiboa egiteko, hipotesietan oinarrituta funtsezko aldagaiak identifikatuz eta definituz:
 - Bezero motaren, Sektoreen, Produktu eta/edo Zerbitzuen, Eremu geografikoen eta abarren arabera salmenta.
 - Salmenta horien kostu proportzionalak.
 - Egitura-gastuak.
 - Langileen beharrak.
 - **inbertsio-plana.**
 - Amortizazioa eta finantzaketa.
- Tresna hori funtsezkoa da kooperatibaren epe labur, ertain eta luzeko bideragarritasuna aztertzeko.



2. AGINTE TAULA INTEGRALA - CMI

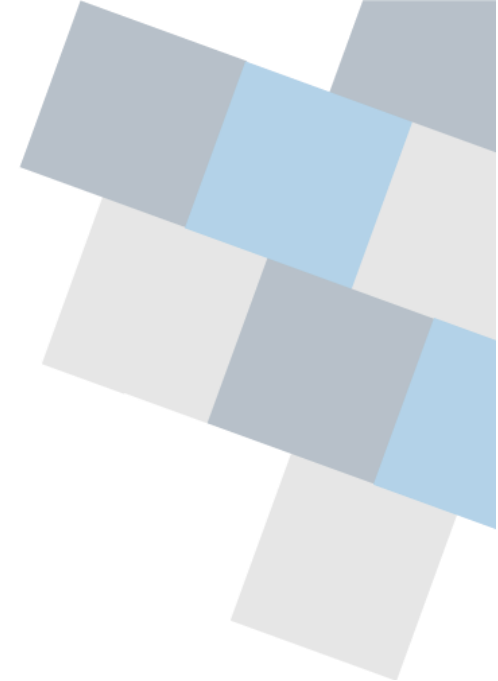
Zer da?

Kooperatibaren bilakaera, helburuen lorpena eta/edo desbideratzeak laburbiltzen dituen tresna arin eta pertsonalizatua.

Zein da helburua?

- Interpretatu, Ebaluatu eta ekintza eta ekintza mugitu.
- Hainbat funtzio koordinatzea eta integratzea (komertziala, ekoizpena, finantzarioa...). Komunikatu.
- Gardentasuna eta parte-hartzea bultzatzea

- Aginte-taula Integralak negozioaren adierazle nagusien laburpen bat jasotzen du, eta, begiratu bakar batean, jarduerak mailan duen egoerari buruzko informazioa erakusten du:
 - Ekonomikoa
 - Finantzarioa
 - Produktibitatea/Errentagarritasuna
 - Komertziala
 - Garapena/Berrikuntza
 - Etab.
- CMI on bat lortzeko, funtsezkoa da helburuen alde aurreko definizio bat izatea, baita datuak lortzeko eta automatizatzeko prozesu arin bat ere.
- Eguneroko kudeaketan parte hartzen ez duten Kontseilu Errektorearentzako eta Bazkide Kooperatibistentzako informazio-iturri gisa ere balio du tresna honek.

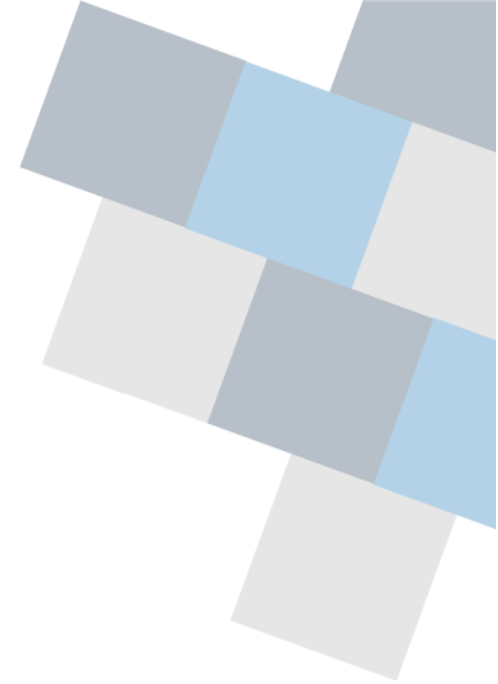


AURREKONTU EKONOMIKOA

Kooperatibarentzako kudeaketa tresna bakoitzaren kostua honako hau da:

- 2017 eta 2021 urteen artean eratutako kooperatibak 100 € + IVA
- 2017a baino lehen eratutako kooperatibak 1.000 € + IVA

Programak arrakasta izan dezan, ezinbestekoa izango da parte hartzen duten kooperatibek bakoitzarekin adostutako datak, epeak eta konpromisoak betetzea.





EPEAK

A. Programan parte hartzeko eskabideak aurkezteko epea:

Urtarrilaren 28a baino lehen.

B. burutzeko epea :

2022ko ekainaren 30a baino lehen egingo da.

Data zehatzak banan-banan zehaztuko dira kooperatiba bakoitzarekin.

LAN TALDEA

Programa, teknikoki, Edurne Madinak zuzenduko du, eta A+g, S. Coop. kooperatiba-sozietateko profesional-taldeak garatuko du. Enpresa kudeaketako profesionalen kooperatiba da, eta 20 urte baino gehiagoko esperientzia du Euskadiko ETEak eta mikroETEak kudeatzen.

